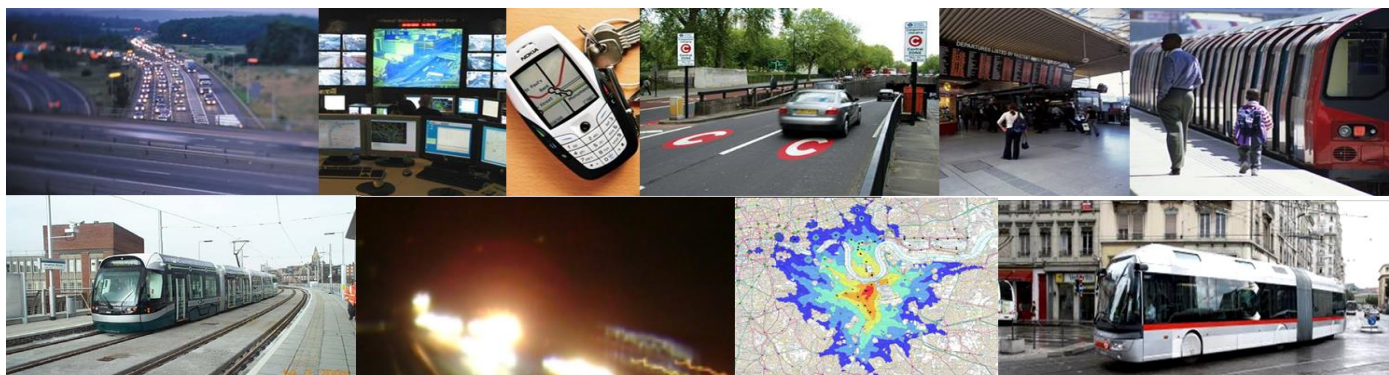


ОБУЧИТЕЛЕН СЕМИНАР ЗА ПЛАН ЗА УСТОЙЧИВА ГРАДСКА МОБИЛНОСТ

Модул 6 – План за изпълнение



Планове за устойчива градска мобилност:

Прилагане и планове за изпълнение

- Определяне на поетапен подход за прилагане и съставяне на програма за изпълнение
- Рискове и планове за действие в извънредни ситуации, необходими за смекчаване на неблагоприятните последствия
- Създаване график за проектиране и изпълнение на мярка
- Споразумения за необходимия бюджет и план за действие между вземащите решения и ключовите заинтересовани страни;
- Идентифициране на източниците на финансиране и наличните възможности за подкрепа на изпълнението
- Възлагане на отговорности и публично разпределяне на ресурсите, за да се гарантира прозрачност.
- Подход за текущ контрол и оценка

Планове за устойчива градска мобилност:

Прилагане и планове за изпълнение

- Метод за определяне на реалистичен набор от мерки за ПУГМ:
 - Възможност за транспортна система за подготовка/изпълнение на проект
 - Задължително бюджет за капиталови (CAPEX) и оперативни (OPEX) за година и източници на финансиране
 - Избор на предпочитани мерки за различни времеви хоризонти:
 - Въз основа на принос към целите на ПУГМ
 - График за изпълнение въз основа на „готовност“ за изпълнение
 - Използване на модел на движението за определяне на КПЕ ценности/цели
- Основни резултати:
 - Предпочитан набор от мерки за изпълнение по графика на ПУГМ
 - Набор от приоритети/мерки на ПУГМ за допълнителна подготовка
 - По-подробно краткосрочно планиране

Планове за устойчива градска мобилност:

Преместване на фокуса

- Промяна в акцента на политиката:
 - търсенето на транспортни услуги трябва да бъде управлявано спрямо предлагането
 - проекти, насочени към ограничаване на трафика и по-широкото използване на „по-разумен избор за пътуване“
 - по-устойчиви начини за пътуване
- Плановете за мобилност са с междусекторен характер, което изисква нова нагласа сред техническия персонал, натоварен с изпълнението.
- Традиционните инженерни подходи се заменят с по-голям акцент върху умения за промяна на поведението.

Планове за устойчива градска мобилност:

Преместване на фокуса

- Възприемане на нови подходи за управление на:
 - Надеждно управление и ръководство на ПУГМ, за да се осигури постигане на желаните резултати
- Подход за финансиране:
 - политиките за градска мобилност трябва да бъдат подкрепени от онова, което работи
 - важно да се направи надеждна оценка на всички потенциални инвестиции спрямо съотношението пари срещу стойност, на критериите за допустимост и изпълнимост, както и на приноса им към стратегическите приоритети

Планове за устойчива градска мобилност:

Преместване на фокуса

- Увеличен акцент върху максимизиране на използването на съществуващите активи:
 - включително по-добри подходи за управление и поддръжка на активите
- Важно е въвеждането на надежден и цялостен подход за предвиждане и управление на рисковете
- Ефективността на политиката е ясно доказана пред заинтересованите страни, за да се гарантира, че разбират въздействието и резултатите от успешно изпълнение

Планове за устойчива градска мобилност:

Възлагане на отговорности и отпускане на ресурси

- След избор на крайните мерки за ПУГМ следва възлагане на отговорности и отпускане на ресурси за прилагане на ПУГМ пакетите
- Мерките са ясно приоритизирани и реално изпълними
- Осигуряване на ефикасно и ефективно разпределение на ресурсите (човешки, знания, средства)
- Тясна координация и дискусия сред участниците на разработване и прилагане на мерки/пакети за ПУГМ:
 - Сътрудничество със заинтересованите страни, когато те участват в схемата проектиране/изпълнение
 - Споразумение за отговорности и ресурси
 - Да се идентифицират варианти за това кой може да поеме водеща роля в прилагането на мярка и откъде може да дойде финансирането.

Планове за устойчива градска мобилност:

Възлагане на отговорности и отпускане на ресурси

- Валидиране на плана:
 - Осигуряване на съгласуваност между планираните дейности и целите с разпределените бюджети
- Оптимизиране на използването на финансовите ресурси на местно ниво:
 - Изместване на инвестициите в традиционния транспорт към инвестиции в устойчиви транспортни проекти
 - Уверете се, че взетите решения правят икономически най-ефективно използването на наличните средства
- Обърнете внимание на финансовите зависимости:
 - Финансиране на партньорство, срокове и наличности (коридорен пакет от мерки)

Планове за устойчива градска мобилност:

Най-доброто съотношение Пари–Стойност

- Изборът на мярка трябва да се ръководи от:
 - Ефективно постигане на крайните резултати
 - Съотношение качество—цена
- Цел за максимален ефект от наличните ресурси:
 - Оценка на вариантите, разходите и ползите (процес на оценка)
 - Реализъм за това какви мерки могат да бъдат приложени:
 - Избягвайте мечтани, но неизпълними проекти
 - Изберете само мерки, които са финансово осъществими
 - Избягвайте избор на финансово нереалистични мерки и пакети
- Важно е да се вземат предвид и разходите за поддръжка, но също и текущо постъпващите приходи

Планове за устойчива градска мобилност:

Източници на финансиране и варианти

- Добрата координация между различните източници на финансиране – набор от варианти за финансиране:
 - Субсидии от ЕС
 - Държавни субсидии
 - Местните общински бюджети
 - **Местни** данъци: специален местен данък обществен транспорт, плащан от от публични или частни предприятия, предприемачи
 - **Финансиране на** приходите: такси за паркиране, градски такси, таксуване при задръстване, реклама
 - **Оператори от частния сектор**: предприемачи, отраслови знания и умения

Коридор на на обществения транспорт:

Линия 3, Ческе Будейовице

Коридор на Линия 3

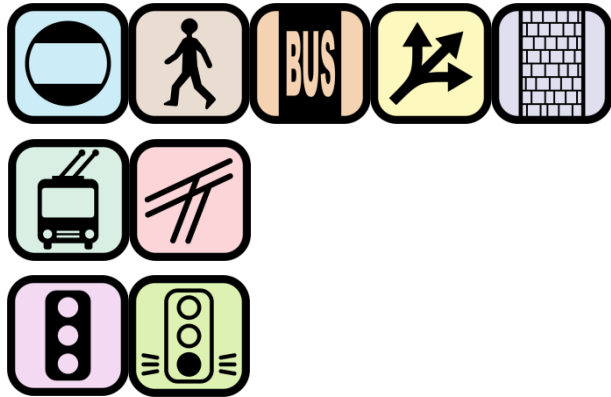
- дължина 5,72 км
- 160 връзки на ден
- Съчленени тролейбуси
- Интервал пикови часове: 4-5 минути
- Интервал извънпикови часове: 7,5 минути



Коридор на на обществения транспорт:

Ческе Будейовице линия 3

Компоненти



Инфраструктура

Превозни средства

Управление на

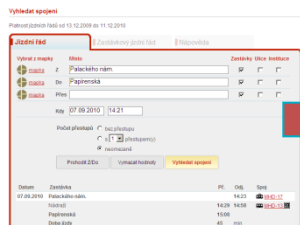
движението



Коридор на на обществения транспорт: *Линия 3 – Управление на изпълнението*

Потребител

Оценява общото усещане при пътуване от точка А до точка Б



Роли на партньорите

Роли, разделени между няколко агенции:

- Оператор обществен транспорт
- Координатор градски транспорт
- Мениджър комуникации
- Управление на градския трафик
- Чешката полиция

Коридор на на общественения транспорт: *Линия 3 – Управление на изпълнението*

Цялостни ползи от подхода за партньорско управление на инициативата за коридор:

- „Визуализация“ на общите цели на различните агенции
- „Интегриран“ подход към коридора, с голямо разнообразие от постепенни мерки, с течение на времето
- Ясно разделение на отговорностите и задълженията на различните партньори



Коридор на на обществения транспорт:

Линия 3 – Управление на изпълнението

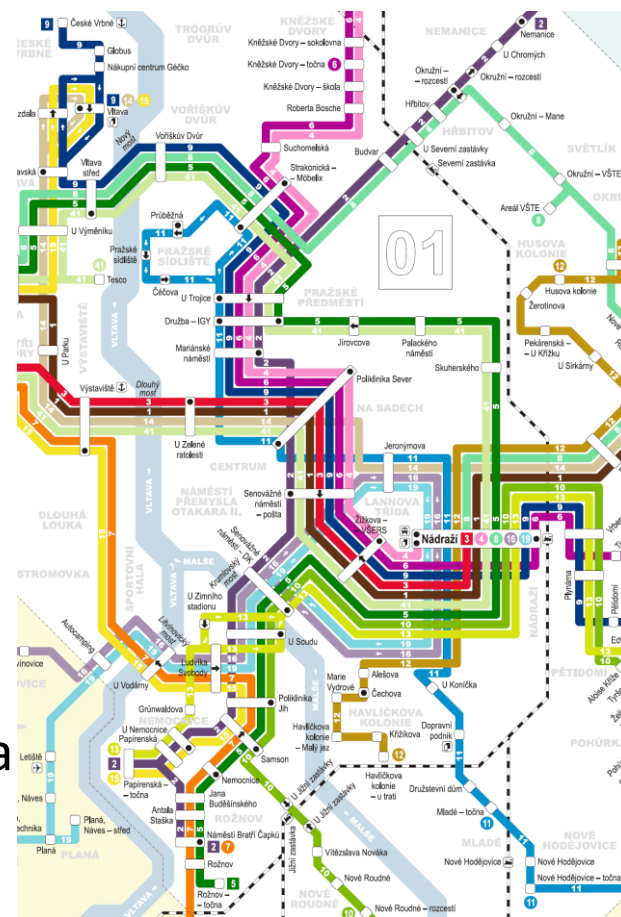


- Набелязани краткосрочни мерки
- Повишаването на ефективността
 - Да се достигне общ **баланс** на предоставяне на услугата, тясно свързана с нуждите на потребителите
 - Да се определи нова „**основна мрежа**“ с по-високи стандарти за качество
 - За идентифициране бързи/надеждни **връзки** като равностойна алтернатива на достъпа до автомобил
 - Да се въведе нов метод за **планиране** на услугата (график, прехвърляния)

Коридор на на общественния транспорт:

Линия 3 – Управление на изпълнението

- **6 основни линии**, които обхващат всички важни коридори/части на града
- маршрути са избрани, така че да се сведат до минимум **чакането и времето за пътуване** до центъра на града
- въвеждане на **парк** от модерни, достъпни превозни средства с голям капацитет
- съсредоточете се върху **екологични мерки** (тролейбусна линия)
- силно доказателство – **присъствие** в града



Коридор на на общественения транспорт:

Линия 3 – Управление на изпълнението



Програма за партньорство:

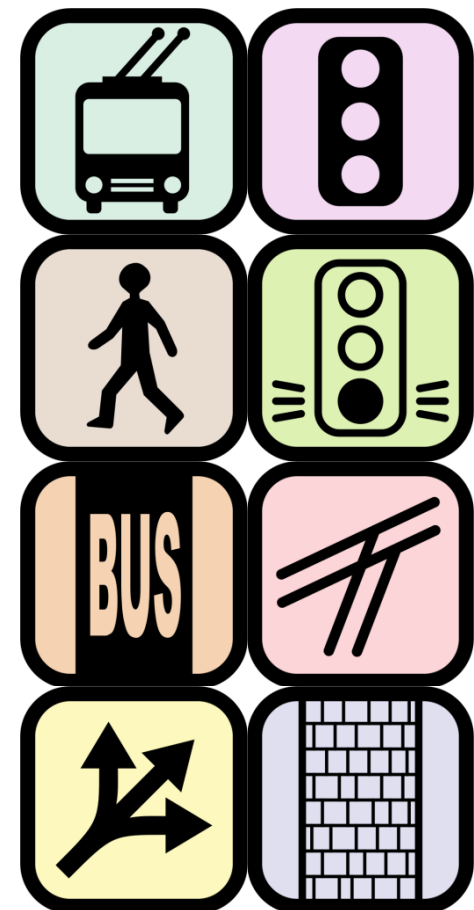
- „Качествен автобусен коридор“
 - Пилотен проект за подобрен „Общ опит в пътуванията“
- „Микробуси“
 - По-добро „проникване“ на обществения транспорт в определени райони на града (исторически център, жилищни райони с ниска гъстота на населението)
 - Подмяна на традиционните автобуси с по-малки превозни средства по линиите с „ниско ниво“ на употреба
- „От информация към маркетинг“
 - Индивидуални кампании, обясняващи новите схеми
 - По-добро разбиране от страна на потребителя на „пълната картина на пътуването“

Коридор на на общественения транспорт:

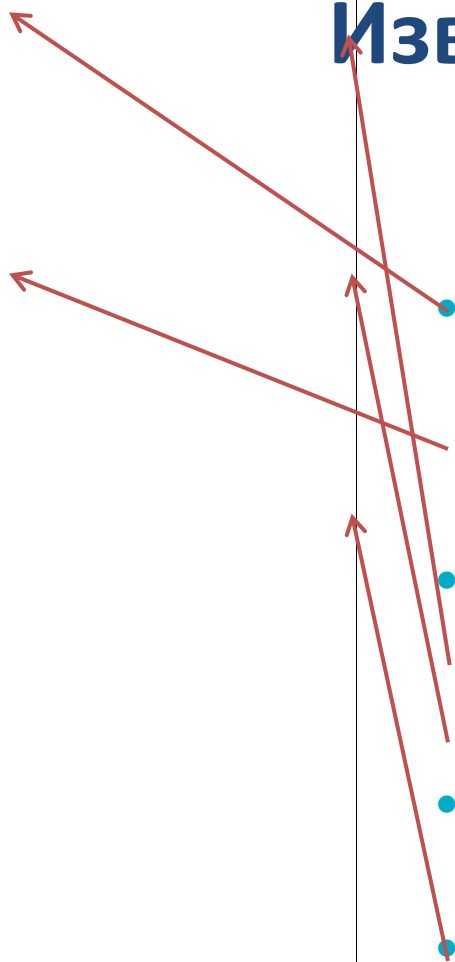
Линия 3 – Управление на изпълнението

Пакет от „интегрирани“ мерки:

- Управление на трафика към подобряване на потока на движение
- Подобрения по кръстовищата и сигналните уредби
- Инфраструктурни подобрения на спирките
- Подобрена информация и маркетинг
- Управлението на търсенето (контрол на паркирането)
- Подобрени пешеходни пътеки/достъп



Извлечение от Програмата за коридор



- Специална приоритетна лента на пътното платно, предназначена за автобуси, приближаващи кръстовища

- Подобен капацитет за пешеходци на спирките

- Приоритетен сигнал на светофарите на кръстовищата

- Управление на трафика и промяна на посоката на потока на трафика

- Безопасни пешеходни пътеки

Коридор на обществен транспорт:

Линия 3 – Управление на изпълнението

Поуки:

- Малка или почти никаква обратна връзка от страна на потребителите за неефективно работа на мрежата
- Фокусирането върху „бързи победи“ е един важен катализатор за разработване на нов подход за планиране на мрежата
- Нова стратегия за интегрирано развитие на коридор – подобрения на инфраструктурата и на самата услуга
 - Важно е да има силна доказателствена база
 - По-голямото фокусиране върху клиента ще бъде най-успешният подход
 - „Изпълнението в партньорство“ и яснотата на ролите и отговорностите ще помогне за постигане на максимални ползи от мерките за услугата и инфраструктурата

Планове за устойчива градска мобилност:

Управление на програмата

Управление на програмата – управление на проекта на местни транспортни планове (МТП) (ПУГМ):

- Градският съвет на Нотингам контролира и управлява МТП чрез централизирана система на програмата/проекта – програмни зависимости, приготвени на оперативно ниво, но управлявани на стратегическо ниво.
- Важно е напредъкът да се следи и преразглежда всеки месец, като се обхващат всички аспекти на програмата (финанси, ресурси, приоритети, график за изпълнение, регистър на риска)

Планове за устойчива градска мобилност:

Управление на програмата

Преглед на ефективността на програмата:

- Областният съвет на Бъкингамшир въведе стабилно управление на Програмата за МТП, което включва управлението на новия сключен договор.
 - Има строг мониторинг и контрол, както на Корпоративно (COMstat), така и на нивото на транспорта (TRANstat)
- Градският съвет на Нотингам и градският съвет на Ливърпул едновременно са приели и използват принципите на Gateway Reviews (шестстепенна програма за преглед на процеса на вземане на решения) като част от техните процеси по Програмата МТП
 - Това води до по-голяма взискателност при управлението на проектите от тях

Планове за устойчива градска мобилност:

Оценка на риска

Изпълнение на ПУГМ – Защо това се провали?:

- Излишък на проекти/инициативи:
 - Промяна на обстоятелствата (земеползване или технология)
- Надеждност на всички специфични мерки:
 - На всички етапи – от предпроектен, до проектния и строителството
- В резултат на процеса на консултации:
 - Особено спорни схеми и съпротива от обществеността
 - Неоказване на съдействие от органи/агенции
- Ограничения и промени по финансирането:
 - Промяна на строителните разходи и текущите разходи за поддръжка
 - Зависимост от безвъзмездни средства–грантове/заеми, а също и вноски „партньорство“

Планове за устойчива градска мобилност:

Оценка и управление на риска

Управление на риска

- Важно е да се идентифицират и управляват програмни рискове, по необходимост дори и да се преувеличат, но също така и да се вземат мерки по отношение на значителните рискове по проекта, които оказват влияние на програмата
- Градският съвет на Бъкингамшир възприе както корпоративен, така и транспортен подход към риска, подход на ниво програма и на ниво индивидуален проект, управляван редовно при ясно определяне на собственост.
- Градският съвет на Плимут е поставил силен акцент върху управлението на риска с работата, извършена по обучението на висшите мениджъри и членове с оглед положително и открито третиране на риска